

# 令和元年度森林施業プランナー育成対策事業 専門的技能能力研修（コスト管理・コスト分析）プログラム

日 程： 令和元年12月19日（木）13時～20日（金）12時

会 場： 全国森林組合連合会 コーポビル内会議室

研修参加者： 森林組合・林業事業体のプランナー・現場技術者・集約化業務従事者、各道府県森連の組合指導担当者等 ※経営幹部候補、中上級現場管理者・プランナー・事務職員

事務局兼主催： 全国森林組合連合会 組織部研修課

講 師： 新永 智士 氏（山佐木材（株）/（株）やまたすく、鹿児島大学・客員准教授）  
奥山 洋一郎 氏（鹿児島大学 農学部 森林政策学研究室 助教）

研修の目的： 提案型集約化施業に取り組む森林組合・林業事業体のコスト構造と目標設定（損益分岐点）について理解し、適切な事業実施に必要なコストの把握、管理、分析する力を養う

持 参 物： ノートパソコン（Excel使用、タブレットは適しません）、電卓

◇プログラム（※適宜休憩時間を取ります）

	時間	(分)	内容	備考
1 日 目	～13:00	—	集合 受付	
	13:00～13:10	10	開会式・挨拶 オリエンテーション・スケジュール説明	説明：全森連
	13:10～13:30	20	【講義】（※質疑応答を含む） 事業体全体を捉えたコスト管理を学ぶ目的	
	13:30～15:00	90	【講義・演習】（※質疑応答を含む） コスト管理に必要な基本事項の理解（機械経費・人件費を含む事業体の経費構造）	
	15:10～16:50	100	【講義・演習】（※質疑応答を含む） 事業体の目標設定、損益分岐点の理解（年間目標量の試算と事業方針の考え方）	
	16:50～17:00	10	ふりかえり	
	18:00頃～		研修参加者等による情報交換会（予定）	
2 日 目	8:45～8:50	5	連絡事項等	説明：全森連
	8:50～10:00	70	【講義・演習】（※質疑応答を含む） 事業体の目標と個別事業の接続① 目標設定に基づく施業提案書と事業精算書の演習による林業事業体のコスト構造の理解	
	10:00～10:30	30	【講義・演習】（※質疑応答を含む） 事業体の目標と個別事業の接続② コスト管理と稼働管理の考え方と資金繰りの改善とのつながりの理解	
	10:30～11:10	40	【講義】（※質疑応答を含む） 決算書（財務諸表）の基本構成とコスト管理とのつながりの理解	
	11:10～11:50	40	【講義・演習】（※質疑応答を含む） コスト管理から事業体経営を考える	
	11:50～12:00	10	閉会式・挨拶	説明：全森連